



# ÅRSRAPPORT 2017



# INNHold

Leder	2
Organisasjon	3
Fra Tippeligaen til Eliteserien	5
Akademiklassifisering	7
Nasjonale serier og elitetiltak	12
Eliteseriebarometeret	13
Møteplasser avholdt i 2017	14
Tilfredshetsundersøkelse	15
Dagsorden	16
Økonomi	17
Styret informerer	19
Resultatregnskap 2017	21
Balanse per 31.12.2017	22
Noter til regnskapet	23
Revisors beretning	26
Innkomne forslag	29
Budsjett 2018	30
Valg	32

## KONTROLL I BAKROMMET

– Tre år på rad med positiv bunnlinje for Eliteserielagene samlet. En spissing av ligastrukturen for de to nivåene under OBOS-ligaen gir grunnlag for bedre sportslig kvalitet. Fotballproduktet vi tilbyr verdsettes høyt i markedet. Det ser vi både gjennom gode medieavtaler og oppslutning rundt konsepter som «Fantasy». Vi er i Europatoppen på tilskuere målt mot innbyggertall, selv om vi må jobbe videre med å få flere supportere på tribunen.

Vi samspiller bedre med NFF. Terminliste og spilleplanen for 2018 er lagt med prioritet for E-cup lagene og lengre sesong. Kompleksiteten er stor, med VM og flere perioder der det settes begrensninger for når vi kan spille vår hjemlige liga. I 2018 må vi samle oss enda bedre om hovedtrekkene for de neste fire årene. Serieforeningen for kvinnefotball (SKF) og Divisjonsforeningen er samlokalisert med NTF. Naboskapet og samspillet er godt. «Lillesøster» er blitt både voksen, selvstendig og attraktiv. Det vises gjennom flere nye sponsorater og økt mediaoppmerksomhet.

Fremfor alt vil historien om 2017 for NTF være knyttet til at vi tok tilbake eierskapet til merkevaren. «Fra Tippeligaen til Eliteserien» er vellykket. Det er etablert et rammeverk mellom Fotball Media og Discovery Networks Norway som fungerer i hverdagen både for klubbene og for NTF. Seertallmålene nås tross endrede tv-vaner. OBOS som tittelsponsor for 1. divisjon leverer til klubbene over forventning. Det gode samspillet gir også gevinst for våre samarbeidspartnere. Aldri har OBOS vært så kjent over hele landet.

Toppfotballsenteret er organisert som en avdeling i NTF, og medarbeiderne har levert i Europa-klasse med Akademiklassifiseringen. Den representerer en profesjonalisering og «benchmark» for hvordan vi jobber, fremfor alt med den spillerutviklingen som skal bære både norske klubber og til syvende og sist landslag ut i Europa. Og verden. Det er ett stort varsko når Lars Lagerbäck sier i rapporten; «Om jag jämför med andre länder ställs det mycket högre krav i träning och match på våra talanger». Trøsten er at gjør vi jobben vår og trener riktig, er det bare et spørsmål om tid før resultatene vil komme. Fundamentet fra styrebordet til gressmatta er lagt. Det gir grunn til optimisme.

### Gratulerer

Avslutningsvis vil jeg gratulere hundreårs-jubilantene Rosenborg og LSK som henholdsvis seriemester og cupmester i 2017. Gratulerer til Bodø/Glimt, Start og Ranheim med opprykk og velkommen tilbake til Nest-Sotra, Notodden og HamKam.

God fotballsesong!

# ORGANISASJON

## Medlemsklubber

Følgende 32 klubber har vært medlemmer i 2017:

### ELITESERIEN 16 KLUBBER (0. DIVISJON):

Fotballklubben Haugesund  
Kristiansund Ballklubb  
Lillestrøm Sportsklubb  
Molde Fotballklubb  
Odds Ballklubb  
Rosenborg Ballklub  
Sandefjord Fotball  
Sarpsborg-08  
Sogndal IL Fotball  
Sportsklubben Brann  
Stabæk Fotball  
Strømsgodset Toppfotball  
Tromsø Idrettslag  
Viking Fotballklubb  
Vålerenga Fotball  
Aalesunds Fotballklubb

### OBOS-LIGAEN 16 KLUBBER (1.DIVISJON):

Arendal Fotball  
Elverum Fotball  
Florø Sportsklubb  
Fotballklubben Bodø/Glimt  
Fotballklubben Jerv  
Fredrikstad Fotballklubb  
Idrettsklubben Start  
Kongsvinger Idrettslag  
Levanger Fotballklubb  
Mjøndalen Idrettsforening  
Ranheim Idrettslag  
Sandnes Ulf  
Strømmen Idrettsforening  
TUIL Tromsdalen Fotball  
Ullensaker/Kisa  
Åsane Fotball

## Kontingenter

Kontingenten for sesongen 2017 ble enstemmig vedtatt på årsmøtet 3. mars 2017 til kr 10 000,- per klubb og var lik for alle medlemsklubbene.

**Styrets sammensetting, øvrige tillitsvalgte og ansatte****STYRET**

Leder	Bjarne Berntsen	Viking
Nestleder	Erik Espeseth	Vålerenga
Medlem	Gunhild Lærum	Lillestrøm
	Øystein Neerland	Molde
	Tore Andersen	Odd
	Ivar Koteng	Rosenborg
	Kenneth Karlsen	Mjøndalen
	Espen Nystuen	Kongsvinger

**VALGKOMITE**

Leder	Tove Moe Dyrhaug	Rosenborg
Medlem	Egil B. Mundal	Sogndal
	Cato Strømberg	Ull/Kisa
Varamedlem	Stig-Ove Sandnes	Vålerenga

**ANSATTE**

Administrerende direktør	Leif Johan Øverland
Økonomisjef	Ine Hope Karlsen
Markedssjef	Iren Brynhildsen
Markedssjef Merkevarer og CRM	Martin Ygre
Kommersiell leder	Pål Breen (01.04–)
Sportssjef	Jo Bergsvand (–31.12)
Prosjektleder	Ane Måntrøen
Medie- og IT-sjef	Thomas Torjusen
Faglig leder Toppfotballsenteret	Espen Olafsen
Leder Fotballspesifikk kompetanse	Dag Opjordsmoen
Fagansvarlig	Rolf Teigen
Nasjonalt klubb utvikler – Akademiklassifisering	Rune Skarsfjord
Nasjonalt klubb utvikler – Akademiklassifisering	Øyvind Iversen (01.04–)

**ØVRIGE**

Revisor	PricewaterhouseCoopers AS
---------	---------------------------

# FRA TIPPELIGAEN TIL ELITESERIEN

I 2017 lanserte NTF ny ligaidentitet for Norges øverste fotballdivisjon og fotballen har med det tatt eierskap til egen merkevare. Målet med endringen er å skape større publikumsengasjement rundt fotballen og videreutvikle Eliteserien som en attraktiv kommersiell samarbeidspartner.

Prosjektet har vært omfattende og ble initiert allerede i 2014/15 i regi av NFF og NTF. Ny merkevare for landslaget og NFF var første fase. Eliteserien, fase to, ble etablert som et eget prosjekt og implementert stegvis fra 2016 til sesongstart 2017.

For å få bedre innsikt i publikumsbehovet ble det gjennomført en større publikumsundersøkelse høsten 2016. Undersøkelsen viser blant annet at Eliteserien må være relevant, engasjerende og skape entusiasme blant den yngre generasjon for å vinne kampen om publikum.

## Hvordan skal vi vinne kampen om publikum?

Strategien for å skape langsiktig vekst bestod av tre hovedpunkter:

### 1. Skape en distinkt ligaidentitet slik at vi kan fortelle vår historie

- Tiltak: Rebrande Tippeligaen til Eliteserien.
- Ny visuell profil, ny tv-grafikk, vignetter og hymne (produsert og fremført av Highasakite) for å skape en tydeligere og moderne innramming av ligaproduktet.
- Ny sponsorstruktur med flere nivåer for å øke relevans og effekt.

### 2. Heve kvaliteten på vårt produkt: Forbedre totalopplevelsen 365/24/7

- Tiltak: Lansere Eliteserien med Fanzone og Fantasy.
- Etablering av Fanzone før kampstart for å løfte kampopplevelsen, nå ut til barnefamilier og det yngre publikum. Etablere nye kommersielle flater som gir sponsorene flere muligheter.
- Etablering av Eliteserien Fantasy for å nå det yngre publikum. Øke kjennskap til Eliteseriens klubber og profiler gjennom fotballens eget manager-spill. 71 750 spillere registrerte seg i oppstartsåret.
- Etablert ny medieplattform for Eliteserien. Alle lag i Eliteserien benytter samme oppsett med sin egen form og farge, men med tydelig ligamerkevare og ligapartnermerkevare.

### 3. Fotball til folket: Øke tilgjengeligheten til vårt produkt

- Tiltak: Ny rettighetshaver Discovery Networks Norway i samarbeid med VG.
- Økt antall kamper på fri-TV.
- Innført nye konsepter som Derbylørdag, Supersøndag, Mesterfinalen, Fotballfesten og Drømmekampen.
- Eliteserien etablert på Facebook, Twitter og Instagram med 30 000 følgere på Facebook.

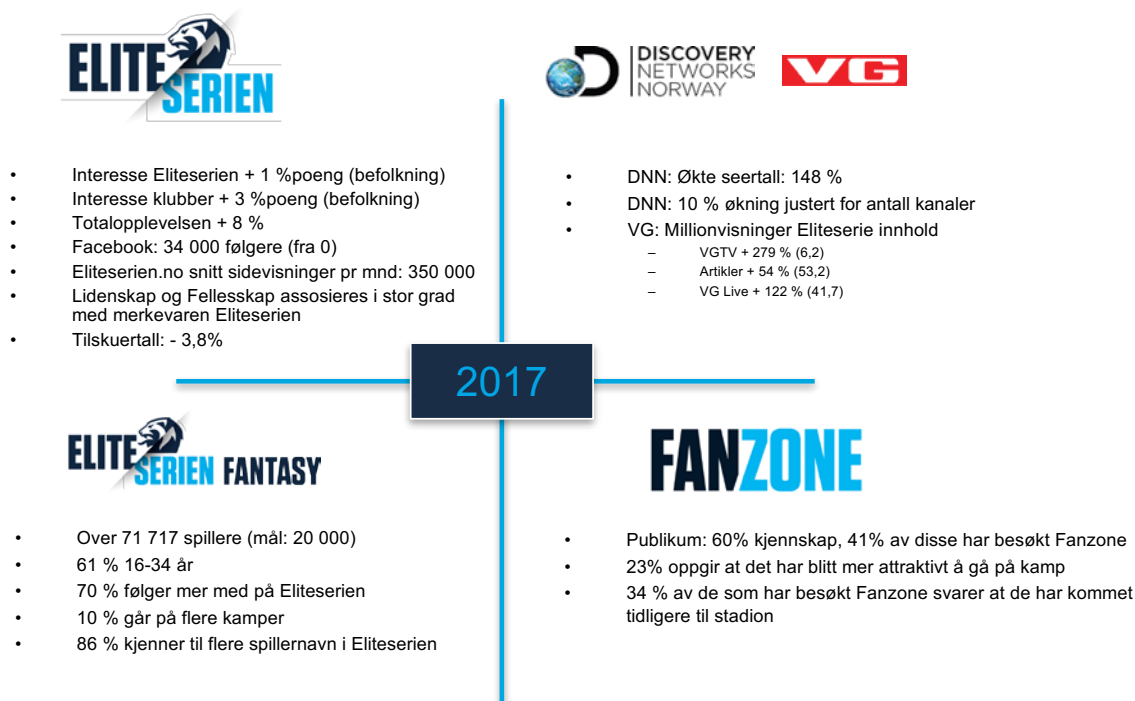
## Partnerstruktur

Eliteseriens partnerstruktur består av tre nivåer:

- **Nivå 1:** Generalpartner
- **Nivå 2:** Hovedpartnere
- **Nivå 3:** Offisielle ligapartnere

Nivå 1 og 2 promoterer sammen med VG og Discovery Networks Norway.

## Resultater



Kilde: Sponsor Insight – Publikumsundersøkelsen 2017, Media- og Omdømmetracker okt. 2017, Tall fra NTF, DNN og VG



## Medieplattform

Ny medieplattform ble rullet ut i desember 2016. Den består av 39 nettstedene; 32 NTF-klubber, syv klubber i PostNord og to ligasider (Eliteserien.no og OBOS-ligaen.no). Plattformen ble et betydelig løft fra forrige løsning. Ligaene er samlet under hver sin nettside og her ble designelementene fra merkevaren benyttet. Medieplattformen har effektivisert forvaltningen av klubbene- og ligaenes nettsider. Tilbakemeldingene fra klubbene er gode.

Det ble lansert en egen app for Eliteserien i forkant av seriestart, som inneholder informasjon fra alle klubbene. Brukerne kan sette sitt eget lag som standard. For klubbene på Connected League har det vært utvidet informasjon i appen i form av løpende klipp fra kampen for tilskuere på arena. Eliteserien Fantasy ble også tatt inn som en del av appen.

Samlet sett hadde medieplattformen drøye 47,5 millioner sidevisninger og i snitt 790 000 unike brukere pr måned i 2017. Av dette stod ligasidene og appen for drøye 4,25 millioner sidevisninger og 95 000 unike brukere pr måned.

# AKADEMIKLASSIFISERING

## Hvorfor Akademiklassifisering?

Norsk fotball er en suksesshistorie på flere områder. Vi har den nest høyeste publikumsinteressen i Europa i forhold til folketall. Det er ingen som har en større andel av befolkningen i organisert fotballaktivitet enn oss (6,4%). Av nasjoner med over en million innbyggere er vi best i Europa målt i andelen av barn som spiller organisert fotball. For dette høster vi lovord og blir utmerket med «Gold Level» i UEFAs grassroots charter system.

Når vi spiller internasjonalt møter vi imidlertid på utfordringer. Vi vinner for sjelden fotballkamper, og som et resultat av det når vi ikke målene for toppfotballen.

## Mål Toppfotball herrer

**1. A-landslaget herrer:** Kvalifisere oss til EM og VM.

**2. Toppklubb herrer:** Vi skal ha minst ett lag i gruppespill i UEFA Europa League hvert år, og minst ett lag i gruppespill for UEFA Champions League hvert annet år.

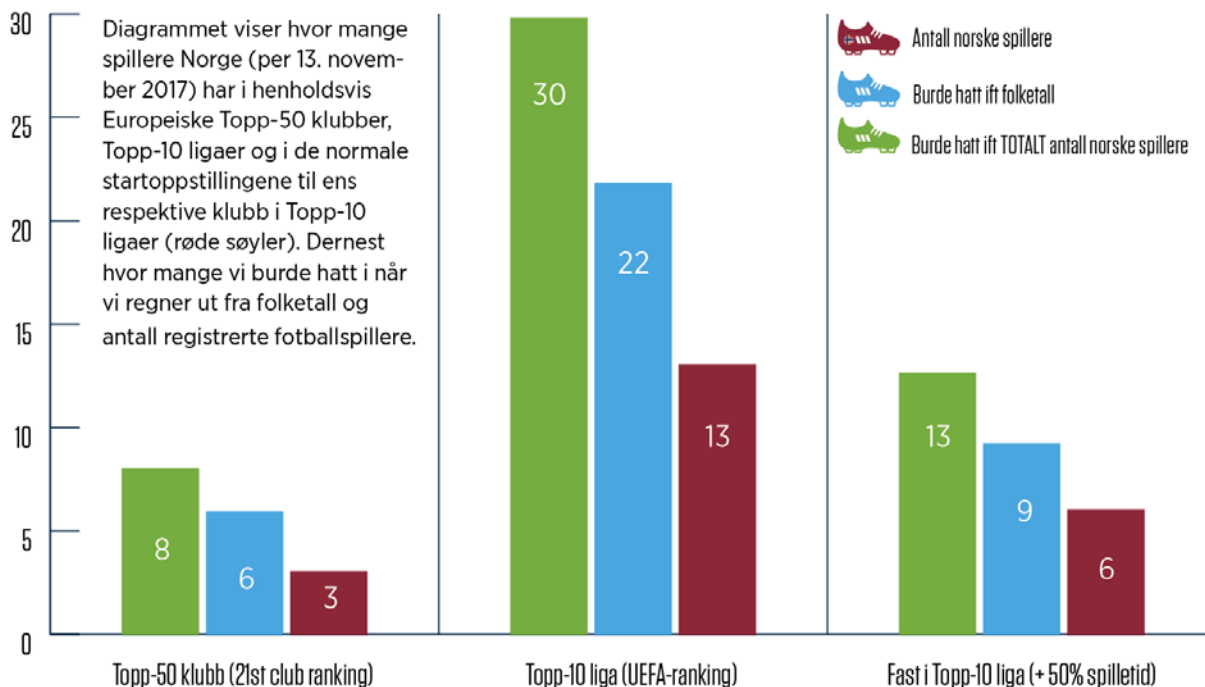
Norsk Toppfotball/Toppklubbene har siste 10 år nådd målet om CL-spill ved kun én anledning (2007/08), mens målet om EL-spill er oppnådd ved fire anledninger (2012/13 (to lag), 2013/14, 2015/16 (to lag) og 2017/18 (ett lag)). I samme periode har vi falt fra 18. til 28. plass på UEFA sin ligaranking. Per desember 2017 er vi ranket som 58 beste landslaget i verden, der vi i 2000 var nummer 14.

Et klubb lag kan utvikle sitt prestasjonspotensial ved å kjøpe spillere, et landslag kan aldri det! Landslaget vil alltid være priset kvaliteten på de spillerne man til enhver tid klarer å utvikle selv. I Norge, med begrenset klubbøkonomi, vil mange hevde at det samme gjelder for toppklubbene våre. Det er få begrensninger for hvilken kvalitet vi kan utvikle hos våre nasjonale spillere, men svært begrenset hva vår økonomi tillater oss å importere. Sikkert er det uansett at kvaliteten på spillerne våre langt på vei definerer vår prestasjonsevne.

Resultatene forteller oss dessverre at vi ikke utvikler gode nok spillere. Ser vi på antallet Norske spillere i Europas beste ligaer og klubber, så er vi sterkt underrepresentert. Både i forhold til folketall og antallet registrerte fotballspillere.



## Norske spillere i Europeisk toppfotball

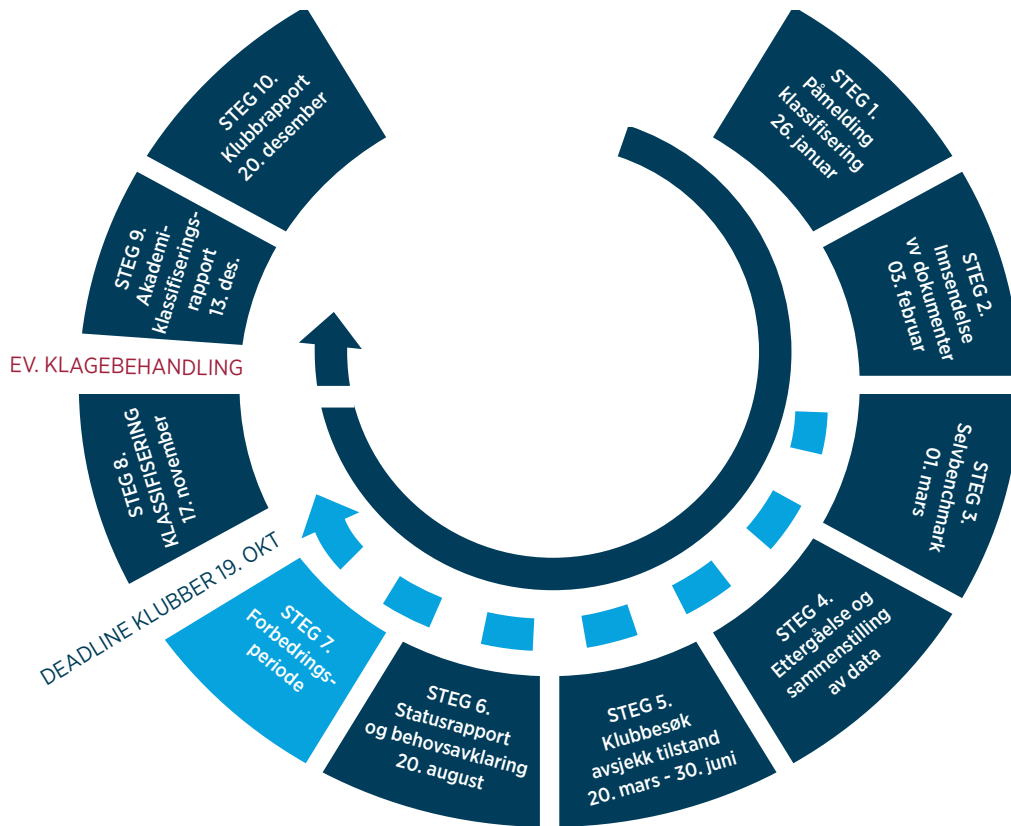


Våre konkurrenter har forbedret sitt spillerutviklingsarbeid voldsomt siden vår storhetstid på 90-tallet.

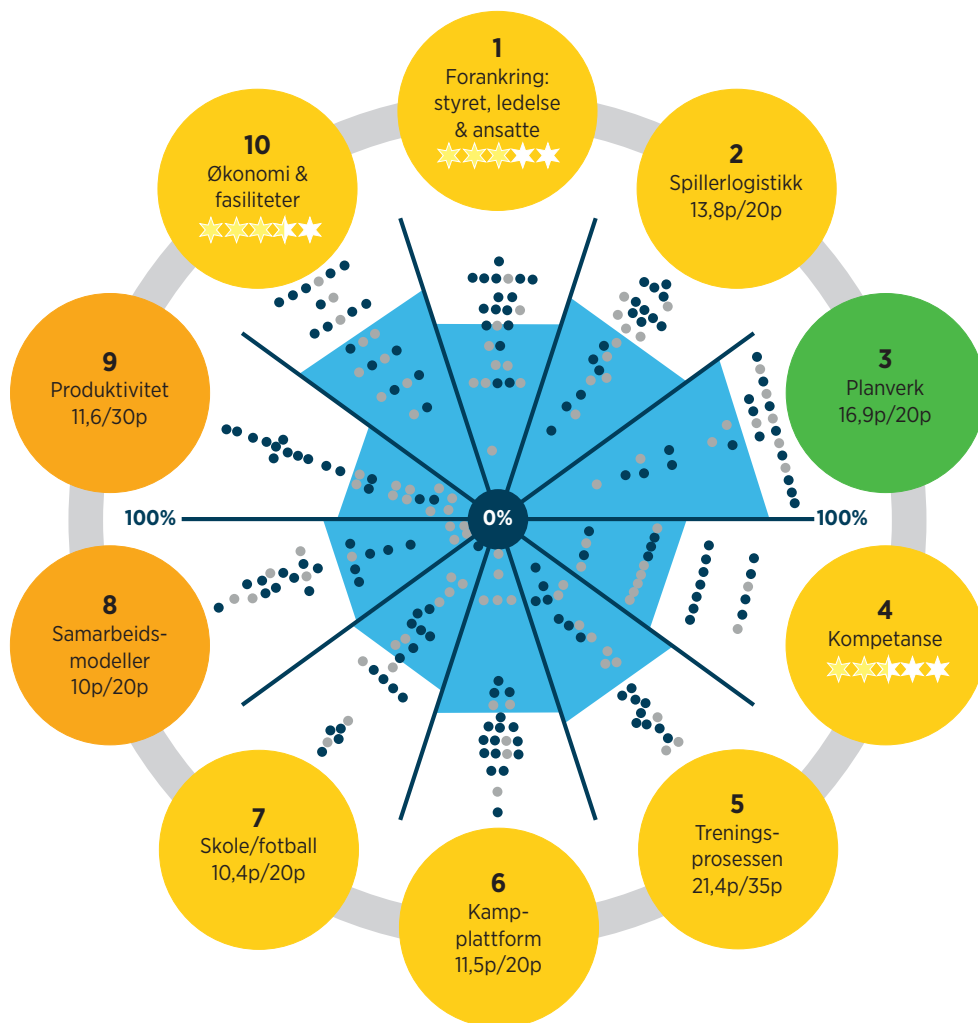
Frankrike, Spania, Tyskland, Belgia, Kroatia, England, og nå i disse dager Nederland, har alle vært gjennom sine selvransakende oppgjør og kommet ut med ny erkjennelse: «Vi er ikke lengre gode nok, vi henger ikke med, vi må endre måten vi utvikler unge spillere på!»

Også Norsk fotball står midt i denne erkjennelsesprosessen. Flere tiltak er i gang satt og midler er prioritert til spillerutvikling. Toppklubbene er likevel klare på at kvaliteten på utviklingsarbeidet skal ytterligere opp. I dette er Akademiklassifiseringen et virkemiddel som skal bidra til å etablere den nødvendige standarden i toppspillerutviklingen.

## Deltagende klubber & klassifiseringsprosessen



## Rikets tilstand



- Eliteserien
- OBOS-ligaen

En prikk representerer en klubb.  
Prikkene viser spredningen innenfor hvert område.

### 1. Forankring: Styret, ledelse og ansatte

- Utviklingsarbeidet har nådd styrerommet
- Utviklingsarbeidet er i større grad enn tidligere forpliktet i klubbens sportslige strategier
- Faktabaserte analyser ligger i begrenset grad til grunn for mål og valgte strategier

### 2. Spillerlogistikk

- Bevissthet rundt stallsammensetning har i flere klubber vært mangelfull
- Mange klubber har nå forpliktet målene for utviklingsarbeidet i spillerlogistikkmodeller
- Strategier for innfasing av egenutviklede spillere til A-laget krever etterlevelse

### 3. Planverk

- Planverkets betydning for læringssystematikk har vokst fram i norske akademier
- Flere har etablert et tydelig pensum for klubbens læringsskole
- Planverket må ut på treningsfeltet

### 4. Kompetanse

- 182 trenere jobber i norske klubbakademier
- Stor variasjon i antall utviklingstrenerer fra klubb til klubb
- Trenerutvikleren er etablert som egen stilling

### 5. Treningsprosessen

- Få klubber kombinerer god individuell oppfølging med sterkt forankret treningskultur
- Tross fremgang, kommer norske klubber til kort sammenlignet med internasjonale akademier
- Det er et nasjonalt forbedringspotensial på feltpraksis og tilrettelagt opplæring for de fremste satsningsspillerne

### 6. Kampplattform

- Antall nasjonale kvalitetskamper har økt fra 74 til 700 på tre år
- De fremste spiller også internasjonalt, men fire klubber står for 70% av kampene
- For dårlig balanse mellom antall kamper og antall treninger

### 7. Skole / fotball

- Samspillet klubb og skole har potensial til å bli et konkurransefortrinn
- Videregående skole har tatt nye steg – skole på fotballens premisser
- Ungdomsskolen er en uforløst mulighet

### 8. Samarbeidsmodeller

- Økt bevissthet rundt toppklubbens ansvar for trener-, spiller- og kompetanseutvikling i sine regioner
- Med noen få unntak mangler vi god nok kvalitet i samarbeidsmodellene

### 9. Produktivitet

- Vi er topp fem i Europa på å bruke klubbutvikla spillere i hjemlig liga
- Det er vesentlig forskjell mellom klubbene
- Vi utvikler færre spillere til internasjonale toppligaer enn forutsetningene tilsier

### 10. Økonomi og fasiliteter

- Klubbene varierer fra 1,3 til 14,5 millioner i budsjett for utviklingsavdelingen
- Klubbenes treningsfasiliteter representerer liten begrensning for utvikling av norske toppspillere

# NASJONALE SERIER OG ELITETILTAK

I 2017 har det vært gjennomført ulike elitetiltak og nasjonal serie for G14, G16 og G19. Antall kamper på aldersjevnyrdig nivå mellom toppklubbenes utviklingsgrupper fra G12 til G19, er tilnærmet tidoblet siden 2013. I 2017 passerte NTFs klubber **700** spilte kamper mot lag fra en annen NTF klubb. 518 av disse ble spilt under NTF elitetiltak og i nasjonale serier for G14, G16 og G19. NTFs kampplattformer står dermed for et betydelig bidrag til bedre kamper for våre klubber.

Nasjonal G16 og NTFs elitetiltak har vært en suksess i tre år. Nasjonal G14 og G19 ble gjennomført som piloter i 2017. Evalueringen viser at G14, som er gjennomført i tett samarbeid med NFF, har fungert godt og videreføres også i 2018. Det er videre bestemt at nasjonal G19 avvikles og det gjennomføres i stedet en pilot for nasjonal serie G18.

# ELITESERIEBAROMETERET

Deloitte har i samarbeid med klubbene og NTF for første gang lansert Eliteseriebarometeret.

Eliteseriebarometeret er en økonomisk analyse av hver enkelt klubb, samt Eliteserien som liga. Rapporten bygger på den internasjonale «Football Money League» som publiseres i flere europeiske land.

Eliteseriebarometeret analyserer liga- og klubbøkonomi i perioden 2014–2016. Noen av de viktigste funnene er:

**Driftsresultat:** Eliteserien som helhet har levert positivt driftsresultat tre år på rad.

**Soliditet:** Gjennomsnittlig egenkapitalandel i Eliteserien har økt fra 21 % i 2014 til 33 % i 2016.

**Tilskuere:** Til tross for en reduksjon på 14 % i antall tilskuere de seks siste sesongene, er Norge fortsatt nest best i Europa. Det er kun Skottland som har en større andel av innbyggerne sine på kamp hver serierunde.

Hensikten med rapporten har vært en faktabasert analyse av klubbene slik at de kan gjøre «benchmark» og drive forbedringsarbeid. Analysen er også ment å gi offentligheten økt innsikt i hvordan det står til økonomisk i den profesjonelle fotballen.

## MØTEPLASSER AVHOLDT I 2017

**Eier-/medlemsmøter:** Avholdt i mars og mai.

**Daglig ledermøter:** Det ble i 2017 etablert daglig ledermøter for begge ligaene som en del av NTFs møtestruktur. Møtene brukes som referanse for administrasjonen før saker legges frem for styret. Det har vært gjennomført fire møter for Eliteserien og tre for OBOS-ligaen.

**Nasjonale møteplasser Toppfotballsenteret:**

- La Manga: 7 dagers seminar for trenere og utviklingsansvarlige.
- Diverse skreddersøm seminar.
  - «Forankring av utviklingsarbeidet i toppklubb»: 2 dagers seminar for utviklingsansvarlige og daglige ledere.
  - Skreddersøm seminar over 3 dager med ulike tema for trenere og utviklingsansvarlige
  - «Treneren som mental trener» 3 dagers seminar for trenere.

**Utviklingsforum:** 3 samlinger av 2 dager for klubbenes utviklingsansvarlige.

**Arrangement- og sikkerhetsseminar:** Årlig seminar for arrangement- og sikkerhetsansvarlige som gjennomføres i samarbeid med NFF, Kripos og politidistriktene.

**Avspark på Ullevaal:** Kick-off (livesending) for medie-Norge. Samtlige klubber deltok med trenere og kapteiner.

**Markeds og mediesamlinger:** Daglig ledere, markeds- og medieledere samt de sentrale medie- og samarbeidspartnerne ble invitert til 4 møteplasser i 2017.

**Økonomiseminar:** Årlig faglig samling for økonomiledere, daglige ledere og regnskapsførere.

**Fotballfesten:** Avslutning av fotballsesongen med kåringer. Discovery Networks Norway produserte og sendte.

# TILFREDSHETSUNDERSØKELSE

I 2017 gjennomførte analysebyrået Aalund en tilfredshetsundersøkelse for NTF blant daglig ledere i Eliteserien og OBOS-ligaen, samt utviklingsansvarlige i klubbene som deltok i Akademi-klassifiseringen, for å kartlegge klubbens tilfredshet med tilbudte tjenester.

Undersøkelsen er en nullpunktsanalyse før vi går inn i en ny strategiperiode. Den gir administrasjonen et godt verktøy for å utarbeide handlingsplaner.

På generell tilfredshet gis NTF en gjennomsnittsscore på 3,9 (5 høyeste mulige score) som interesseorganisasjon for klubb og 4 som interesseorganisasjon for ligaene.

Utover dette er noen av de viktigste funnene:

- NTF må tydeliggjøre og kommunisere vår strategi bedre.
- Vi ses ikke på som en aktiv deltaker i den offentlige debatten om norsk toppfotball.
- Klubbene er meget fornøyd med responstid og service administrasjonen yter.
- Daglig ledermøtene i Eliteserien fungerer godt.
- Toppfotballsenteret og deres arbeid med akademiklassifiseringen har vært svært godt mottatt. Særlig gir klubbene høye score på den faglige kompetansen i forbindelse med Akademiklassifiseringen.



# DAGSORDEN

## ifølge vedtekter

1. Godkjenning av innkalling
2. Valg av møteleder
3. Valg av to delegater til å underskrive møtets protokoll
4. Styrets årsrapport 2017
5. Behandle styrets forslag til regnskap 2017, herunder noter til regnskapet, styret informerer og revisjonsberetning
6. Behandle innkomne forslag
7. Behandle styrets forslag til budsjett 2018
8. Valg i henhold til vedtekter;
  - Leder – *velges for to år*
  - Nestleder – *ikke på valg*
  - Medlemmer – *i tillegg til leder og nestleder, velges 3–6 medlemmer fra ES og OL*
  - Valgkomité – *leder, to medlemmer og en vararepresentant fra ES og OL velges for et år*
9. Valg av representanter til NFFs forbundsting i 2019

### VEDLEGG:

- Regnskap og revisjonsberetning 2017
- Styret informerer 2017
- Budsjettforslag 2018
- Innkomne forslag
- Valgkomiteens innstilling til årsmøte
- Styrets innstilling til årsmøte

# ØKONOMI

NTF har et overskudd på kr 1 683 213, mot et budsjettert resultat på kr 206 333. NTF sin egenkapital per 31.12.2017 er kr 14 642 934, en egenkapital i tråd med tidligere vedtak i årsmøte.

## GENERELT

I 2017 har toppfotballen ny medieavtale med Discovery Networks Norway, samt nye partneravtaler med Altibox, Coop, Escape og EA sports. Årets samlede verdi på markeds- og medieavtalene er MNOK 286, fordelt med MNOK 267 fra salg gjennom Fotball Media AS (medierettigheter og OBOS-avtale) og MNOK 19,5 fra partneravtaler på nivå 2 og 3. Av de totale inntektene på MNOK 286 er MNOK 279 utbetalt medlemsklubbene, MNOK 6 øremerket og utbetalt våre e-cuprepresentanter og MNOK 1 avsatt som gjeld til klubbene som utbetales i 2018. Inntekter fordeles ut i henhold til fordelingsmodell vedtatt av klubbene.

## DRIFT NTF

NTF driftes gjennom en fee som faktureres medlemsklubbene årlig. I 2017 var NTF fee MNOK 52,6. En andel av fee er sportslige- og kommersielle aktiviteter som NTF gjennomfører på vegne av klubb. I 2017 har NTF hatt en *netto kostnad* som følger på de største fellestiltakene:

TILTAK	MNOK
Nasjonal serie for G14, G16 og G19	4,7
Elitetiltak og skandinavisk G19	1,2
Toppfotballsenteret og Akademiklassifisering	9,7
La Manga turneringskost	1,7
Reisetilskudd	1,4
Felles Medieplattform (inkl. avskrivning)	3,4
Connected League	4,0
Merkevare Eliteserien	3,4
CRM	1,3

NTF sine øvrige inntekter kommer fra medlemskontingenter, royalty lisensprodukter og prosjektinntekter. I 2017 mottok NTF en ekstraordinær utbetaling for momskompensasjon på MNOK 1,3 fra tidligere år.

### Datterselskaper

**Fotball Media AS** (FM) er et selskap som eies av NFF og NTF med 50 % eierandel hver. FM har fullmakt til å fremforhandle og forvalte medieavtaler knyttet til 0. divisjon og 1. divisjon. FM har to ansatte og kontoradresse på Ullevål Stadion.

**Ullevaal Media Center AS** (UMC) eies av NFF og NTF med 50 % eierandel hver. UMC har studio og kontorer på Ullevål Stadion. Selskapet har investert i et fullverdig broadcast og har egen produksjonsstab med producer, fotografer, redigere og andre produksjonsmedarbeidere. UMC utvikler innholdskonsepter og gjennomfører produksjoner for å sikre forpliktelsene klubbene, NTF og NFF har gjennom sentrale media- og markedsavtaler.

# STYRET INFORMERER

## Virksomhetens art og sted

Norsk Toppfotball (NTF) er en interesseorganisasjon for klubbene i Eliteserien og OBOS-ligaen. NTF ivaretar klubbenes kommersielle rettigheter knyttet til ligamerkevarene (sponsorat og medieavtalen) og gjennomfører ulike fellesprosjekter for klubbene. Toppfottballsenteret er en avdeling i NTF.

NTF er 50% eier i Fotball Media AS og Ullevaal Media Center AS.

## Ansatte/arbeidsmiljø

NTF administrasjonen består av 13 personer, hvorav tre kvinner og ti menn. Fem av disse er knyttet til Toppfottballsenteret.

Foreningens ledelse er innforstått med de samfunnsmessige forventninger om tiltak for å fremme likestilling i virksomheten. Det er ikke iverksatt konkrete tiltak for å fremme dette arbeidet. Sykefraværet i bedriften har i 2017 vært minimalt. Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året. Styret anser arbeidsmiljøet i bedriften som godt, og det har ikke vært nødvendig å iverksette spesielle tiltak i 2017.

Styret består av åtte personer, syv menn og én kvinne.

## Fortsatt drift

Det bekreftes at forutsetningen om fortsatt drift er tilstede, og årsregnskapet for 2017 er satt opp under denne forutsetningen.

## Årsresultat

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet og balansen korrekt informasjon, samt et rettvist bilde av driften og stillingen ved årsskiftet.

## Resultat, likviditet og egenkapital

NTF har i 2017 hatt en brutto omsetning på kr 58 400 601. Årsresultatet er på kr 1 683 213. Foreningens likviditet er tilfredsstillende. Med bakgrunn i årets resultat er foreningens egenkapital per 31.12.2017 kr 14 642 934.

Det har ikke inntruffet forhold etter 31. desember 2017 som påvirker årsregnskapet.

## Utvikling

Styret er fornøyd med endringene som er gjennomført i 2017, deriblant lansering av ny merkevare for Eliteserien samt lansering av ny medieplattform for alle klubbene og ligaene. Discovery Networks Norway var ny mediepartner for Eliteserien og OBOS-ligaen fra sesongstart. Leveransene har vært av høy kvalitet med gode tv-tall.

Akademiklassifisering er gjennomført for å styrke det sportslige utviklingsarbeidet i klubbene. Flere klubber har gitt arbeidet svært god tilbakemelding. Styret har iverksatt evaluering av arbeidet i 2018 for å sikre videre fremgang fra 2019.

## Årsresultat og disponeringer

Årsresultatet viser et overskudd i 2017 på kr 1 683 213, som overføres i sin helhet til foreningens egenkapital.

Oslo, 06/02/2018

 Bjarne Bernsen Styreleder	 Erik Espeseth Nestleder	 Tore Andersen Medlem	 Gunhild Lærum Medlem
 Espen Nystuen Medlem	 Øystein Neerland Medlem	 Ivar Koteng Medlem	 Kenneth Karlsen Medlem

# RESULTATREGNSKAP 2017

	NOTE	REGNSKAP 2017	REGNSKAP 2016
<b>INNETEKTER</b>			
Medlemskontingenter, egenandeler		470 000	417 355
NTF fee og fellestiltak sport		52 600 000	51 900 000
Sponsor- og reklameinntekter		163 394	93 475
Prosjektinntekter	4	2 574 396	2 863 401
Lisensprodukter		1 091 610	776 203
Andre inntekter		1 501 201	659 108
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>58 400 601</b>	<b>56 709 541</b>
Markeds- og medieavtaler		286 358 751	273 593 152
UEFA Solidaritetsmidler		26 326 341	19 366 929
- Overføring til medlemsklubber	11	-312 685 092	-292 960 081
Netto inntektseffekt klubbrettigheter		0	0
<b>KOSTNADER</b>			
Personalkostnader	3	10 122 025	8 642 298
Administrasjonskostnader		5 503 936	6 087 448
Toppfotballsenteret og Akademiklassifisering	3	9 713 583	8 578 386
Sportslige tiltak for klubb	6	10 566 052	6 917 677
Kommersielle tiltak	5	14 720 236	14 157 219
Fellestiltak og tjenester for klubb	12	5 248 751	11 069 456
Andre driftskostnader		994 290	1 211 756
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>56 868 873</b>	<b>56 664 240</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 531 728</b>	<b>45 301</b>
Renteinntekt og annen finansinntekt		197 264	197 794
Rentekostnad og annen finanskostnad		45 779	44 312
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>1 683 213</b>	<b>198 783</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført til annen egenkapital		1 683 213	198 783
<b>SUM DISPONERINGER</b>		<b>1 683 213</b>	<b>198 783</b>

# BALANSE PER 31.12.2017

	NOTE	2017	2016
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Immaterielle eiendeler	9	3 226 597	4 030 138
Aksjer	8	4 600 000	4 600 000
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>7 826 597</b>	<b>8 630 138</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Fordringer på klubb		3 266 043	585 822
Kundefordringer		2 297 298	17 968 243
Forskuddsbetalte kostnader		2 104 733	6 249 866
Andre kortsiktige fordringer		0	2 420
<b>Sum fordringer</b>		<b>7 668 073</b>	<b>24 806 351</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<b>2</b>	<b>13 000 760</b>	<b>10 992 048</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>20 668 833</b>	<b>35 798 399</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>28 495 430</b>	<b>44 428 537</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Egenkapital per 01.01	10	12 959 721	12 760 939
Årsresultat		1 683 213	198 783
<b>Egenkapital per 31.12</b>	<b>10</b>	<b>14 642 934</b>	<b>12 959 721</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		5 104 410	12 137 835
Skyldig offentlige utgifter		3 328 337	4 407 367
Skyldige feriepenger		1 254 528	962 279
Annen kortsiktig gjeld	7	4 165 221	13 961 335
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>13 852 496</b>	<b>31 468 816</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>28 495 430</b>	<b>44 428 537</b>

# NOTER TIL REGNSKAPET

## NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskaps-skikk for små foretak.

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende regnskaps-prinsipper, og klassifiseringen av eiendeler og gjeld følger regnskapslovens definisjoner. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

### Inntektsføring- og kostnadsføringstids-punkt – sammenstilling

Inntekt resultatføres som hovedregel når den er opptjent. Inntektsføring skjer normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntekter og driftsutgifter er netto uten merverdiavgift. Utgifter sammen-stilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter som utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eien-deler er klassifisert som omløpsmidler. For-dringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifi-sering av kortsiktig og langsiktig gjeld er til-svarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn bokført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt ned-skrivning til virkelig verdi.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er opp-ført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

## Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammen-stillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

## NOTE 2 BETALINGSMIDLER

Av det totale bankinnskudd på kr 13 000 760 er kr 601 900 bundet til skattetrekkkonto. Skyldig skattetrekk per 31.12.2017 utgjorde kr 600 791. Kr 562 000 av bankinnskuddet er bundet opp i DNB som en garanti for husleiekostnader.

## NOTE 3 LØNNSKOSTNADER OG YTELSE TIL LEDENDE PERSONER

	2017	2016
Lønn/feriepenger	11 721 754	8 885 900
Styrehonorarer	495 000	495 000
Arbeidsgiveravgift	1 840 645	1 460 049
Andre ytelser	714 353	712 862
<b>Sum NTF</b>	<b>14 771 752</b>	<b>11 553 811</b>
Personalkostnader		
Toppfotballsenteret	4 649 727	2 911 513
<b>Sum NTF administrasjon</b>	<b>10 122 025</b>	<b>8 642 298</b>

Det var per 31.12.2017 12,5 årsverk ansatt i NTF, fordelt med åtte i administrasjonen og 4,5 i Toppfotballsenteret. Sammenlignet med 31.12.2016 er dette en økning med ett årsverk i administrasjonen og to årsverk i Toppfotball-senteret.

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjons-ordning etter lov om obligatorisk tjenstepen-sjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstill-kravene i denne loven. NTF har en innskudds-ordning som omfatter alle 12,5 årsverk ansatt. NTF endret sats for innskudd fra 01.06.2016 for å tilpasse seg de nye retningslinjene for inn-skuddspensjon som trådte i kraft fra 2017. NTF yter et tilskudd på 6 % av lønn mellom 1 og 7,1 G og 8 % av lønn mellom 7,1 og 12 G. Det er i 2017 betalt inn kr 743 334 som årets pensjonspremie.

Lønn (inkl. feriepenger og skattepliktige ytelser) til administrerende direktør er kr 1 698 700. Det er kostnadsført kr 495 000 i styrehonorarer.



## NOTER TIL REGNSKAPET

### Revisor

Godtgjørelse til revisor for 2017 er kostnadsført med kr 139 200. Av dette er kr 44 200 øvrig bistand utover revisjon.

### NOTE 4 PROSJEKTINNTEKTER

	2017	2016
Felles medieplattform	737 455	1 811 939
Connected League	1 787 984	911 462
Øvrige prosjektinntekter	48 957	140 000
<b>Sum</b>	<b>2 574 396</b>	<b>2 863 401</b>

### NOTE 5 KOMMERSIELLE TILTAK

	2017	2016
Merkevare Eliteserien	3 422 560	1 277 516
CRM	1 308 481	1 235 684
Økonomiløsning*	27 580	116 037
Medieplattform Perform	0	2 630 216
Medieplattform drift	2 623 503	3 384 400
Medieplattform avskr.	1 487 077	223 897
Connected League	5 851 036	5 289 468
<b>Sum</b>	<b>14 720 236</b>	<b>14 157 219</b>

\* I tillegg kommer kostnad for drift og support på kr 127 175.

### NOTE 6 SPORTSLIGE TILTAK FOR KLUBB

	2017	2016
La Manga turneringskost	1 696 906	1 864 173
Flytilskudd	2 009 041	2 100 000
Tilskudd DF	140 000	140 000
Nasjonal serie G14/G16/G19	4 685 084	2 044 655
Elitetiltak og skandinavisk G19	1 237 789	254 442
Lederprogram	283 638	459 553
Øvrige sportslige tiltak	513 594	54 854
<b>Sum</b>	<b>10 566 052</b>	<b>6 917 677</b>

### NOTE 7 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	2017	2016
Medlemsklubber	958 751	8 443 152
Styrehonorar	495 000	495 000
Annen kortsiktig gjeld	2 711 470	5 023 183
<b>Sum</b>	<b>4 165 221</b>	<b>13 961 335</b>

### NOTE 8 AKSJER

	FOTBALL MEDIA AS	ULLEVAAL MEDIA CENTER AS
Inngående balanse 01.01	100 000	4 500 000
<b>Utgående balanse 31.12</b>	<b>100 000</b>	<b>4 500 000</b>

Selskapets EK per 31.12	kr 573 607	kr 14 985 875
Selskapets resultat per 31.12	kr 27 878	kr 763 272
NTF sin eierandel/stem-andel i selskapet	50 %	50 %
Forretningskontor	Oslo	Oslo

NTF eier 1 000 aksjer med 50 % eierandel i Fotball Media AS og 25 000 aksjer med 50 % eierandel i Ullevaal Media Center AS.

Aksjene er bokført til anskaffelseskost.

### NOTE 9 IMMATERIELLE EIENDELER

MEDIEPLATTFORM	
Bokført verdi 01.01.	4 030 138
Tilgang	683 535
Avgang	0
Anskaffelseskost 31.12.	4 713 673
Avskrivninger	1 487 076
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>3 226 597</b>

Avskrivningsperioden er satt til 38 måneder. Avskrivningen på kr 1 487 076 bokføres på prosjektet og ligger som en kostnad under «Kommersielle tiltak».

**NOTE 10 ENDRINGER I EGENKAPITAL**

	2017	2016
Egenkapital per 01.01.	12 959 721	14 760 939
Korreksjon IB 01.01.16*	0	-2 000 000
Årsresultat	1 683 213	198 783
<b>Egenkapital per 31.12.</b>	<b>14 642 934</b>	<b>12 959 721</b>

\* I 2016 ble det oppdaget en periodiseringsfeil fra tidligere år. Det er totalt kostnadsført MNOK 2 for lite på medieplattform (Perform) i 2013 og 2014. Feilen er korrigert i regnskapet per 01.01.16 med en reduksjon i egenkapital.

**NOTE 11 BRUTTO MARKEDS- OG MEDIERETTIGHETER**

	2017	2016
Inntekt Fotball Media per november	265 900 000	270 000 000
Inntekt Fotball Media, sluttavregning	958 751	9 593 152
Øremerkede midler	0	-6 000 000
Partnerinntekter liga	19 500 000	0
UEFA solidaritetsmidler	26 326 341	19 366 929
Sum overføring til medlemsklubber	312 685 092	292 960 081

Inntekter tilknyttet medieavtaler og partneravtaler tilfaller medlemsklubbene i sin helhet gjennom felles fordelingsmodell. Inntekten er derfor nettet til 0,- i NTF sitt regnskap.

**NOTE 12 FELLESTILTAK OG TJENESTER FOR KLUBB**

	2017	2016
La Manga klubbtilskudd		9 916 613
Fratrekk medieavtale til ny medieplattform 2016		-2 900 000
Sluttavregning fordelingsmodell klubb*	40 256	7 016 613
Andre fellestiltak og tjenester for klubb	5 208 495	4 052 843
<b>Sum</b>	<b>5 248 751</b>	<b>11 069 456</b>

\* Utbetaling til klubb, utover total inntekt fra markeds- og medieavtaler.

# REVISORS BERETNING



Til årsmøtet i Norsk Toppfotball

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Norsk Toppfotballs årsregnskap som viser et overskudd på kr 1 683 213. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2017, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av «Leder», «Organisasjon», «Fra Tippeligaen til Eliteserien», «Akademiklassifisering», «Nasjonale serier og elitetiltak», «Eliteseriebarometeret», «Møteplasser avholdt i 2017», «Tilfredshetsundersøkelse», «Dagsorden», «Økonomi», «Styret informerer», «Innkome forslag», «Budsjett 2018» og «Valg», men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



---

### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.

(2)



- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

### *Uttalelse om øvrige lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo 6. februar 2018

**PricewaterhouseCoopers AS**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'G. Haglund', is written over a faint, light blue grid background.

Geir Haglund  
Statsautorisert revisor

# INNKOMNE FORSLAG

## Styrets forslag

### 1. Medlemsavgift 2018

Styret foreslår at medlemsavgiften for 2018 skal være kr 10 000 for samtlige klubber. Avgiften er da på samme nivå som tidligere år.

## Valgkomiteens forslag

### 2. Styrehonorar 2017

Det foreslås å utbetale et samlet honorar for virksomhetsåret 2017 på kr 495 000,-. Honoraret er på samme nivå som i 2016.

# BUDSJETT 2018

## Markeds- og medierettigheter

Klubbenes inntekt fra markeds- og medierettigheter for Eliteserien og OBOS-ligaen er budsjettet til MNOK 292 i 2018. Det består av MNOK 270 fra rettigheter solgt gjennom Fotball Media AS (medierettigheter og OBOS-avtale) og MNOK 21,6 fra partneravtaler på nivå 2 og 3.

Det settes av MNOK 8 til E-cup forberedelser. E-cupmidlene utbetales som et lån til kvalifiserte klubber. Hvis klubben kvalifiserer seg til gruppespill i Champions League eller Europa League tilbakeføres midlene til NTF.

## Drift NTF

Det budsjetteres med MNOK 56,6 i driftskostnader hos NTF. Driften til NTF finansieres med MNOK 51,6 gjennom fee fra medlemsklubbene og MNOK 4,9 i øvrige inntekter. De øvrige inntektene består av medlemskontingent og prosjektinntekter.

Av driftskostnadene på MNOK 56,6 er MNOK 17,7 tilknyttet sportslige tiltak for medlemsklubbene. Hovedpostene er nasjonal serie for G14, G16 og G18, utbetaling av flytilskudd, sportslig lederprogram, samt Toppfotballsenteret og akademiklassifisering. Kostnaden til sistnevnte er redusert med MNOK 2 fra budsjett 2017. Det er videre budsjettet med MNOK 16,7 til igangsatte kommersielle tiltak, herunder medieplattform, ligamerkevare for Eliteserien, Connected League og CRM. Det er tilhørende inntektsposter til de kommersielle tiltakene, så netto kostnad er estimert til MNOK 12.

Det er budsjettet med 11,5 årsverk i NTF, hvorav 4,5 er tilknyttet Toppfotballsenteret.

## Øvrige utlegg

I tillegg til driftskostnader dekker NTF klubbens treningsleir på Marbella. Det er budsjettet MNOK 10 til dette.

NTF budsjetterer med et overskudd på kr 44 000 i 2018.

# BUDSJETT 2018

	BUDSJETT 2018	REGNSKAP 2017	BUDSJETT 2017
<b>INNETEKTER</b>			
Medlemskontingenter, egenandeler	420 000	470 000	420 000
NTF fee og fellestiltak sport	51 600 000	52 600 000	52 600 000
Sponsor- og reklameinntekter	0	163 394	0
Prosjektinntekter	4 299 000	2 574 396	3 655 000
Lisensprodukter	0	1 091 610	750 000
Andre inntekter	150 000	1 501 201	160 000
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>56 469 000</b>	<b>58 400 601</b>	<b>57 585 000</b>
Markeds- og medieavtaler	291 650 000	286 358 751	271 300 000
UEFA Solidaritetsmidler	10 000 000	26 326 341	5 000 000
- Overføring til medlemsklubber	-301 650 000	-312 685 092	-276 300 000
<b>Netto effekt klubbrettigheter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>KOSTNADER</b>			
Personalkostnader	9 425 000	10 122 025	8 772 000
Administrasjonskostnader	5 280 000	5 503 936	6 040 000
Toppfotballsenteret og Akademiklassifisering	8 000 000	9 713 583	10 000 000
Sportslige tiltak for klubb	9 650 000	10 566 052	10 800 000
Kommersielle tiltak	16 740 000	14 720 236	15 461 667
Fellestiltak og tjenester for klubb	6 230 000	5 248 751	5 135 000
Andre driftskostnader	1 260 000	994 290	1 330 000
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>56 585 000</b>	<b>56 868 873</b>	<b>57 538 667</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-116 000</b>	<b>1 531 728</b>	<b>46 333</b>
Renteinntekt og annen finansinntekt	200 000	197 264	200 000
Rentekostnad og annen finanskostnad	40 000	45 779	40 000
<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>44 000</b>	<b>1 683 213</b>	<b>206 333</b>



# VALG

Følgende valgkomite ble valgt på årsmøte fredag 3. mars 2017

**Leder**

Tove Moe Dyrhaug, Rosenborg	ES	1 år – gjenvalg
-----------------------------	----	-----------------

**Medlemmer**

Egil B. Mundal, Sogndal	ES	1 år – ny
Cato Strømberg, Ull/Kisa	OL	1 år – ny

**Varamedlem**

Stig-Ove Sandnes, Vålerenga	ES	1 år – gjenvalg
-----------------------------	----	-----------------

**FORENINGENS VEDTEKTER, § 8 STYRE, SIER AT:**

Styret skal bestå av 5–8 medlemmer og det skal velges en leder og en nestleder.

Styret skal sammensettes av representanter fra klubber i 0. divisjon menn og 1. divisjon menn.

Styrets sammensetning skal være slik at 0. divisjon menn har flertall ved avstemminger.

Ingen klubb kan ha mer enn en – 1 – representant i styret.

Styrets medlemmer velges for 2 år av gangen, og slik at halvparten av styret er på valg annet hvert år.

Dersom et styremedlem slutter ved selv å ha sagt opp sin stilling skal vedkommende sitte i NTFs styre frem til neste årsmøte.

**FORENINGENS VEDTEKTER, § 9 VALGKOMITE, SIER AT:**

Valgkomiteen skal ved utforming av innstilling påse at styret og dets medlemmer ivaretar:

- kompetanse
- geografiske forhold
- rimelig fordeling mellom 0. divisjon og 1. divisjon

## Valgkomitéens innstilling på styre

### STYRE:

#### Leder

Ivar Koteng, Rosenborg	ES	2 år – ny
------------------------	----	-----------

#### Nestleder

Erik Espeseth, Vålerenga	ES	Ikke på valg
--------------------------	----	--------------

#### Medlemmer

Gunhild Lærum, Lillestrøm	ES	2 år – gjenvalg
Øystein Neerland, Molde	ES	Ikke på valg
Tore Andersen, Odd	ES	Ikke på valg
Kenneth Karlsen, Mjøndalen	OL	2 år – gjenvalg
Espen Nystuen, Kongsvinger	OL	Ikke på valg
Vibeke Johannesen, Brann	ES	2 år – ny

I tråd med NTFs vedtekter innstilles ikke på varamedlemmer.

Tove Moe Dyrhaug (s.)  
Leder

Egil B. Mundal (s.)  
Medlem

Cato Strømberg (s.)  
Medlem

Stig-Ove Sandnes (s.)  
Varamedlem

## Styrets innstilling på valgkomite

Vedtektene sier også at innstilling til valg av valgkomite skal gjøres av NTF styret. Styret innstiller på følgende valgkomite i 2018.

### VALGKOMITE:

#### Leder

Leiv Helge Kaldheim, Haugesund	ES	1 år – ny
--------------------------------	----	-----------

#### Medlemmer

Jon Tunold, Stabæk	ES	1 år – ny
Cato Strømberg, Ull/Kisa	OL	1 år – gjenvalg

#### Varamedlem

Tove Moe Dyrhaug, Rosenborg	ES	1 år – ny
-----------------------------	----	-----------



Norsk Toppfotball (NTF) | Norwegian Professional Football League (NPFL) | Ullevål Stadion | Sognsveien 75F – 5. etg. | 0855 Oslo